



KKS LECH POZNAŃ

Audyty Finansowe

2018/2019 ◇ 2019/2020 ◇ 2020/2021 ◇ 2021/2022



SEZON 2021/22

MISTRZ POLSKI



MISTRZ POLSKI
2021/2022

WZ RIN

15



Kibice Lecha

W 2016 wydając pierwszy „audyt finansowy Lecha Poznań” zapoczątkowaliśmy szczerą i otwartą dyskusję na temat finansów naszego klubu. Jesteśmy pod tym względem zdecydowanie najbardziej transparentnym klubem w Polsce i zawsze takim chcemy być. Dlatego właśnie udostępniamy trzecią edycję raportu finansowego Kolejorza, który obejmuje sezony 2018/19, 2019/20, 2020/21 oraz 2021/22.

Dzięki raportowi możecie zobaczyć pełen obraz finansów Kolejorza, a także spojrzeć na procesy, które w tym czasie zachodziły w naszym klubie. To zdecydowanie lepsza perspektywa niż prezentowanie wyników tylko za jeden sezon. „Piłkarski biznes” obarczony jest bowiem dużym ryzykiem - słabsze występy na boisku mogą spowodować, że wynik finansowy będzie w danym sezonie gorszy o kilka czy kilkanaście milionów złotych, a transfery z klubu czy udane występy w pucharach przynieść nawet kilkadziesiąt milionów złotych zysku.

Potrafimy w Lechu tym ryzykiem skutecznie zarządzać. Raport, który macie przed sobą wyraźnie pokazuje, że sytuacja finansowa naszego klubu jest zdrowa. Cieszą zrównoważone i stabilne przychody z różnych źródeł - od sponsorów, z praw telewizyjnych, z biletów

czy działalności handlowej. Musi też umiejętnie wprowadzać, a później sprzedawać swoich wychowanków. Bez tego nie byłoby drużyny, która zdobyła tytuł mistrzowski w roku 100-lecia klubu i która z powodzeniem reprezentuje nas teraz w europejskich pucharach.

Nie byłoby też rekordowych w najnowszej historii Kolejorza, wartych blisko 80 mln złotych inwestycji w infrastrukturę. Budowy nowoczesnego Centrum Badawczo Rozwojowego Akademii Lecha Poznań wraz z pierwszym w Polsce skills.labem, nowych boisk, hal pneumatycznych czy wreszcie długo wyczekiwanego muzeum naszego klubu. Jesteśmy z tych inwestycji niezwykle dumni, gdyż wiemy, że są to fundamenty, na których jeszcze mocniej będzie w przyszłości opierał się nasz klub.

Oddając ten raport finansowy w Wasze ręce mogę z pełnym przekonaniem stwierdzić, że Lech jest dzisiaj w lepszej kondycji niż cztery lata temu i ma przed sobą bardzo dobre perspektywy.

Karol Klimczak
Prezes Lecha Poznań

Audyt po raz trzeci

Kontynuujemy, jako jedyny klub piłkarski w Polsce, transparentną i konsekwentną komunikację bieżącej sytuacji finansowej Klubu. Jest to już trzecia edycja „audytu finansowego Lecha Poznań”, który udostępniamy naszym kibicom oraz mediom. Poprzednie dwie, opublikowane zostały jesienią 2016 roku oraz na początku 2019 roku. Raport obrazuje sytuację ekonomiczno-finansową Klubu w analogicznym do poprzedniego układzie, co do treści jak i formy, poruszając zagadnienia, które nieustannie interesują kibiców Lecha Poznań oraz są przedmiotem gorących nierzadko rozważań. Zakres danych tym razem obejmuje 4 kolejne zakończone lata rachunkowe, pokrywające się z sezonami piłkarskimi 2018/19, 19/20, 20/21 oraz 21/22. Zakres ten powoduje, że zachowujemy - biorąc pod uwagę dwie poprzednie edycje raportu - ciągłość transparentnej publikacji swoich finansów nieprzerwanie od 2013 roku!

W analizowanym okresie skumulowany wynik finansowy netto Klubu wyniósł nieco ponad 17 mln zł, co daje przeciętnie 4,25 mln zł zysku netto rocznie. Zwracamy uwagę, iż wyniki finansowe odnotowywane w poszczególnych latach podlegały dużej zmienności - od straty ponad 17 mln zł w sezonie 18/19 do rekordowego w naszej historii zysku netto ponad 50 mln zł w sezonie 20/21. Budżet obecnego sezonu (22/23) przewiduje z kolei osiągnięcie zysku o wartości kilkunastu milionów złotych. Uważamy to zjawisko za normalne dla branży piłkarskiej i podkreślamy, że właściwa analiza sytuacji finansowej Klubu może nastąpić tylko poprzez rozpatrywanie jej w dłuższym terminie. Ta zmienność powoduje wiele wyzwań w bieżącym zarządzaniu finansami, z którą przez lata doświadczeń potrafimy sobie dobrze radzić. Jesteśmy też jednym z nielicznych na krajowej arenie klubów, który wypracowuje swoje przychody bez istotnego udziału i wsparcia spółek skarbu państwa oraz samorządu lokalnego.

Co niezwykle istotne w analizowanym okresie, ani nigdy w najnowszej historii Lecha Poznań, wypracowany zysk nie został przeznaczony na wypłatę dywidendy dla właściciela. Zarobione pieniądze zostawały w klubie. W okresie ostatnich kilku lat pieniądze inwestowane są przede wszystkim we wzmacnianie kadry zespołu oraz inwestycje infrastrukturalne. Świadczą o tym dwie liczby - 80 mln zł wydane na inwestycje infrastrukturalne oraz 51 mln zł wydane na transfery piłkarzy do pierwszego zespołu w przeciągu minionych 4 lat, a także rekordowe w historii naszego klubu wydatki na utrzymanie pierwszego zespołu, które w sezonie mistrzowskim 21/22 wyniosły ponad 47 mln zł.

80 mln zł

wydane na
inwestycje infrastrukturalne

51 mln zł

wydane na transfery piłkarzy do
pierwszego zespołu w przeciągu 4 lat

Niezależnie od poniższego raportu coroczne sprawozdania finansowe KKS Lech Poznań SA poddawane są ocenie biegłego rewidenta. Przeglądowi podlegają także sprawozdania śródroczne sporządzane na dzień 31 grudnia każdego roku.

W opiniach dotyczących wszystkich sprawozdań finansowych sporządzonych w badanym okresie biegły rewident stwierdza, iż księgi rachunkowe Klubu prowadzone są w sposób rzetelny, zgodnie z obowiązującymi przepisami Ustawy o Rachunkowości i nie znajduje zastrzeżeń co do możliwości kontynuacji działania.



Podstawowe dane na temat wyników finansowych, struktura rachunku zysków i strat

Przychody, koszty i wyniki zagregowane

Poza obowiązkowym, wynikającym z przepisów prawa rachunkiem zysków i strat, Klub sporządza na bieżąco także rachunek wyników w układzie zarządczym, który chcemy Państwu zaprezentować, tak aby w czytelny sposób przedstawić poszczególne kategorie przychodów i kosztów. Co warto podkreślić wszystkie kategorie przychodów i kosztów agregujemy w trzech podstawowych grupach: **przychody i koszty działalności podstawowej, przychody i koszty z gry w rozgrywkach UEFA, przychody i koszty z działalności transferowej**. Chcemy w ten sposób wyraźnie rozgraniczyć wpływ na ogólną sytuację finansową zdarzeń o charakterze mniej przewidywalnym. Schemat tego układu oraz odnotowane w omawianym okresie wartości przychodów i kosztów przedstawia poniższa tabela:

	2018/2019	2019/2020	2020/2021	2021/2022	RAZEM
PRZYCHODY DZIAŁALNOŚCI PODSTAWOWEJ	42 718 486	54 471 304	40 038 632	75 772 261	213 000 682
Bilety i karnety	5 042 902	4 296 096	2 120 756	13 762 057	25 221 811
Karnety i bilety VIP	1 532 574	1 367 527	594 504	3 004 316	6 498 921
Łoże	2 665 487	2 684 785	2 110 169	2 360 580	9 821 001
Reklamy	11 719 777	9 555 856	8 321 112	10 979 819	40 576 565
Prawa TV Ekstraklasa	11 266 315	26 448 139	15 425 536	29 257 294	82 397 283
Handel	6 107 118	5 653 241	4 614 639	10 634 216	27 009 213
Nagrody i dotacje PZPN	179 870	-	2 769 676	1 856 301	4 805 846
Inne projekty	953 017	527 874	830 365	1 041 512	3 352 768
Dodatkowe przychody	949 916	2 059 017	1 126 326	1 067 524	5 202 784
Pozostałe przychody organizacyjne	2 473 232	1 464 136	2 674 216	1 812 808	8 424 393
KOSZTY DZIAŁALNOŚCI PODSTAWOWEJ	61 392 601	52 071 480	61 239 876	93 351 560	268 055 516
Amortyzacja i RMK	1 461 086	1 352 411	1 668 667	1 931 731	6 413 895
Administracja i zarząd	2 720 387	2 428 951	3 279 908	4 288 898	12 718 144
Utrzymanie obiektów	6 053 474	6 540 613	7 022 406	8 792 596	28 409 089
Ochrona i organizacja meczów	2 538 992	2 376 872	1 677 103	3 161 750	9 752 718
Marketing i komunikacja	1 695 631	1 452 015	1 843 615	2 550 054	7 541 315
Sprzedaż B2B	2 413 080	1 941 151	665 127	3 344 463	8 363 822
Sprzedaż biletów	846 852	766 713	711 622	1 070 921	3 396 107
Pierwsza drużyna	29 234 129	21 861 094	30 197 204	47 398 357	128 690 784
Scouting	1 071 438	852 792	605 073	765 589	3 294 891
Akademia i rezerwy	5 592 191	5 478 303	6 876 388	8 689 601	26 636 482
Handel i wycieczki	5 727 481	5 574 761	4 922 901	8 667 667	24 892 811
Projekty	441 116	207 586	220 392	768 815	1 637 909
Puchar Polski	37 856	141 653	290 075	373 543	843 127
Pozostałe koszty operacyjne	1 560 887	1 086 563	1 259 394	1 547 576	5 464 421
WYNIK DZIAŁALNOŚĆ PODSTAWOWA	-18 674 115	2 399 824	-21 201 243	-17 579 300	-55 054 834
Przychody Europejskie Puchary	4 439 783	-	33 921 641	1 041 424	39 402 849
Koszty Europejskie Puchary	1 644 778	-	6 819 157	66 690	8 530 625
WYNIK EUROPEJSKIE PUCHARY	2 795 006	-	27 102 484	974 734	30 872 224
Transfery przychody	5 057 805	8 395 900	82 801 688	15 725 651	111 981 044
Transfery koszty	8 734 979	7 494 282	27 459 800	14 264 704	57 953 765
WYNIK TRANSFERY	-3 677 173	901 618	55 341 888	1 460 947	54 027 279
Przychody TOTAL	52 216 074	62 867 203	156 761 962	92 539 335	364 384 575
Koszty TOTAL	71 772 357	59 565 762	95 518 833	107 682 954	334 539 906
WYNIK DZIAŁALNOŚĆ FINANSOWA	-111 396	-2 217 581	-717 969	-750 974	-4 797 920
Wynik Brutto	-20 667 679	1 083 860	60 525 160	-15 894 582	25 046 749
Wynik Netto	-17 670 347	205 286	50 468 667	-15 672 217	17 331 389

Podstawowe dane na temat wyników finansowych, struktura rachunku zysków i strat



Wynik finansowy w poszczególnych latach, zgodnie z przyjętą strategią finansowania Klubu, w dużej mierze uzależniony jest od sprzedaży zawodników oraz od udziału w fazach grupowych europejskich pucharów. Źródła te pozwalają na systematyczne podnoszenie kosztów bieżącej działalności służących rozwojowi potencjału sportowego oraz infrastrukturalnego Klubu. Są to przede wszystkim koszty utrzymania pierwszego zespołu, akademii, budowy i utrzymania infrastruktury,

których efektem mają być sukcesy sportowe. W analizowanym okresie Klub odnotował łącznie nieco ponad 17 mln zł zysku netto. W dużej mierze stało się to dzięki wyjątkowemu sezonowi 2020/21, kiedy to pomimo trwającej pandemii awansowaliśmy jednocześnie do fazy grupowej Ligi Europy oraz uzyskać rekordowe w skali Ekstraklasy przychody z tytułu transferów (ponad 17 mln EUR).

Środki w ten sposób uzyskane pozwoliły na zainwestowanie w pierwszy zespół i w efekcie sięgnięcie po wymarzony tytuł mistrza Polski w roku 100-lecia Lecha Poznań

Także dzięki tym pieniądзом mogliśmy wybudować nowy dom Akademii Lecha Poznań, czyli Centrum Badawczo-Rozwojowe we Wronkach, a także pierwszy w Polsce skills.lab, w którym swoje umiejętności będą doskonalić wychowankowie Kolejorza. Podkreślaliśmy w poprzednim raporcie z 2019 roku, iż analizowany okres był najlepszym pod względem wyników finansowych okresem w historii Lecha Poznań. Wniosek ten należy powtórzyć także i tym razem, co świadczy o tym,

że przez ostatnie lata osiągnęliśmy wysoką stabilność i przewidywalność finansową. Stało się tak dzięki konsekwentnej realizacji strategii, w myśl której Lech ma być klubem najlepiej szkolącym w Polsce młodzież, grającym nowoczesną, ofensywną piłkę, umożliwiającą awans do faz grupowych europejskich pucharów (sezony 20/21 oraz 22/23), co z kolei prowadzi do stałego podnoszenia poziomu sportowego i wygrywania trofeów.

W analizowanym okresie wypracowywane zyski były zatrzymywane w Klubie i przeznaczane na jego działalność bieżąca oraz inwestycyjną. W okresie tym nie nastąpiła wypłata dywidendy na rzecz udziałowców.



Podstawowe dane na temat wyników finansowych, struktura rachunku zysków i strat

Do źródeł przychodów zaliczamy przychody ze sprzedaży biletów na mecze Ekstraklasy, przychody ze sprzedaży miejsc biznesowych na Stadionie (bilety VIP oraz wynajem łoży), przychody ze sprzedaży powierzchni reklamowych, praw telewizyjnych oraz z działalności handlowej. Struktura tych przychodów w latach 2018-2022 przedstawiała się następująco:

STRUKTURA PRZYCHODÓW Z DZIAŁALNOŚCI PODSTAWOWEJ	2018/2019	2019/2020	2020/2021	2021/2022	ŚREDNIA WAŻONA
Bilety i karnety (rozgrywki krajowe)	11,8%	7,9%	5,3%	18,2%	11,8%
Karnety i bilety VIP (rozgrywki krajowe)	3,6%	2,5%	1,5%	4,0%	3,1%
Łoże	6,2%	4,9%	5,3%	3,1%	4,6%
Reklamy	27,4%	17,5%	20,8%	14,5%	19,0%
Prawa TV	26,4%	48,6%	38,5%	38,6%	38,7%
Handel	14,3%	10,4%	11,5%	14,0%	12,7%
Pozostałe	10,3%	8,2%	17,1%	7,6%	10,1%

Przychody z dnia meczowego

Przychody z dnia meczowego w omawianym okresie stanowiły średnio 17% przychodów podstawowych Klubu. Zarówno ich udział, jak i wartość podlegały istotnym wahaniom ze względu na dwa podstawowe czynniki: **wyniki sportowe** (co zrozumiałe przychody z dnia meczowego w sezonie mistrzowskim 21/22 były wyższe niż w latach poprzednich) oraz **epidemię COVID i zamknięcie oraz ograniczenie pojemności stadionu** (co m.in. wpłynęło na znaczny spadek przychodów z tego tytułu w Ekstraklasie w sezonie 20/21 oraz całkowicie pozbawiło ich podczas meczów w europejskich pucharach). Ich wartości oraz udział w przychodach ogółem prezentuje poniższa tabela:

PRZYCHODY Z DNIA MECZOWEGO	2018/2019	2019/2020	2020/2021	2021/2022
Karnety	2 592 804	1 145 655	959 095	1 663 882
Bilety Ekstraklasa i Puchar Polski	2 450 099	3 150 441	1 161 661	12 098 175
Bilety Europejskie Puchary	806 947	-	-	-
Karnety i bilety VIP	1 532 574	1 367 527	594 504	3 004 316
Łoże	2 665 487	2 684 765	2 110 169	2 360 580
Udział w przychodach podstawowych	21,3%	15,3%	6,5%	24,9%

Podstawowe dane na temat wyników finansowych, struktura rachunku zysków i strat



Spadek, albo w najlepszym wypadku utrzymywanie się na niezmiennym poziomie tej kategorii przychodów jest ogólnosiwiatowym problemem wynikającym ze zmiany trendów konsumenckich związanych ze sposobem spędzania wolnego czasu. Chcąc wyjść naprzeciw temu zagadnieniu w ostatnich latach wdrożyliśmy wiele inicjatyw, które mają zachęcić do oglądania meczów na Stadionie przy Bułgarskiej. Są to między innymi: **spójny i przejrzysty system rabatów, atrakcje meczowe dla rodzin – sektor rodzinny oraz rodzinna**

strefa rozrywki, rozwój narzędzi rekomendacji, rozwój programu Lechici. Porównując ze sobą przychody z biletów i karnetów oraz koszty organizacji dnia meczowego (ochrona, stewarding, koszty mediów, sprzętania, służb technicznych), a także koszty sprzedaży biletów i karnetów (system sprzedaży, utrzymania dostępu, utrzymanie kas biletowych, wynagrodzenia osób sprzedających etc.) uzyskujemy obraz rentowności organizacji dnia meczowego, który kształtuje się następująco:

DIENIE MECZOWE (BEZ EUROPEJSKICH PUCHARÓW)	2018/2019	2019/2020	2020/2021	2021/2022
Przychody bilety i karnety (zwykłe oraz VIP)	6 575 477	5 663 622	2 715 259	16 766 374
Zmienne koszty organizacji dnia meczowego	3 935 551	2 200 284	1 438 772	5 017 613
Koszty sprzedaży biletów	846 852	766 713	711 622	1 070 921
Wynik sprzedaż biletów	1 793 074	2 696 626	564 865	10 677 839

Struktura kosztów działalności podstawowej

Udział wybranych kosztów w ogóle podstawowych kosztów działalności Klubu [bez transferów i udziału w europejskich pucharach] w analizowanym okresie przedstawiał się następująco:

UDZIAŁ W KOSZTACH PODSTAWOWYCH	2018/2019	2019/2020	2020/2021	2021/2022
Administracja i zarząd	4,4%	4,7%	5,4%	4,6%
Utrzymanie obiektów	9,9%	12,6%	11,5%	9,4%
Ochrona i organizacja meczów	4,1%	4,6%	2,7%	3,4%
Pierwsza drużyna	47,6%	42,0%	49,3%	50,8%
Akademia i rezerwy	9,1%	10,5%	11,2%	9,3%
Handel i wycieczki	9,3%	10,7%	8,0%	9,3%
Pozostałe	15,5%	15,0%	11,9%	13,2%



Podstawowe dane na temat wyników finansowych, struktura rachunku zysków i strat

Należy zwrócić uwagę na rosnący udział kosztów pierwszego zespołu, co jest zjawiskiem pozytywnym z uwagi na cel strategiczny, jakim jest wygrywanie trofeów. Do tej grupy kosztów zaliczamy koszty wynagrodzeń sztabu, piłkarzy oraz koszty bieżącej działalności zespołu (obozy przedsezonowe, wyjazdy na mecze, koszty medyczne, posiłki regeneracyjne etc.).

W grupie kosztów utrzymania obiektów znajdują się koszty wynajmu oraz utrzymania Stadionu Miejskiego w Poznaniu, utrzymania muraw oraz koszty wynajmu i utrzymania bazy treningowej Akademii i drugiego zespołu we Wronkach. Koszty te nie uwzględniają poniesionych nakładów inwestycyjnych, o których mowa będzie dalej.

**Należy zwrócić uwagę na rosnący udział kosztów pierwszego zespołu,
co jest zjawiskiem pozytywnym z uwagi na cel strategiczny,
jakim jest wygrywanie trofeów.**

Jest to pozycja stale rosnąca w ujęciu nominalnym z uwagi na z jednej strony stałą rozbudowę infrastruktury, a z drugiej na rosnące ceny mediów, które stanowią coraz większe obciążenie budżetu Klubu.

Bardziej szczegółowe omówienie niektórych składowych zaprezentowanych kosztów (w szczególności kosztów zatrudnienia oraz działalności transferowej) zostanie zaprezentowane w kolejnych punktach raportu.



Wynagrodzenia Zarządu, Rady Nadzorczej oraz kadry kierowniczej Klubu

W omawianym okresie Zarząd Klubu pracował w niezmiennym składzie, w jego skład wchodził Karol Klimczak oraz Piotr Rutkowski. W strukturze organizacyjnej Klubu drugim szczeblem, poniżej zarządu są tzw. menedżerowie średniego szczebla. W audytowanym okresie na tym szczeblu występowały następujące stanowiska:

- ◇ Dyrektor (oraz jego zastępcy) Akademii
- ◇ Dyrektor Sportowy
- ◇ Dyrektor Scoutingu
- ◇ Dyrektor ds. Ochrony
- ◇ Dyrektor Handlowy
- ◇ Dyrektor Sprzedaży
- ◇ Dyrektor Marketingu i Marketingu Produktowego
- ◇ Dyrektor Finansowy i Główna Księgowa

Wynagrodzenia Zarządu oraz kadry kierowniczej Klubu ze wszystkich źródeł, na podstawie wszystkich zawartych przez Klub umów z tymi osobami wyniosły (licząc z kosztami pracodawcy czyli brutto + składki ZUS finansowane przez pracodawcę):

	2018/2019	2019/2020	2020/2021	2021/2022
Razem	1 956 914	1 768 218	2 651 891	3 357 421
Średniomiesięcznie	14 825	13 396	20 090	25 435

Członkowie Rady Nadzorczej od sierpnia 2013 roku nie pobierają od Klubu, z tytułu pełnienia swoich obowiązków, żadnego wynagrodzenia.

Wynagrodzenia sztabu pierwszego zespołu

Wynagrodzenia sztabu pierwszego zespołu (trenerów, trenerów przygotowania fizycznego, kierownika drużyny, sztabu medycznego, pracowników technicznych oraz administracyjnych) w audytowanych latach wyniosły:

4,40 mln zł

w sezonie 2018/19

2,82 mln zł

w sezonie 2019/20

3,72 mln zł

w sezonie 2020/21

5,57 mln zł

w sezonie 2021/22

W kosztach tych uwzględniono wynagrodzenia podstawowe oraz premie pracowników, a także wynagrodzenia z tytułu rozwiązania umów. Nie uwzględniono ewentualnych premii za wyniki osiągnięte w europejskich pucharach.

Wynagrodzenia piłkarzy

Koszty wynagrodzeń piłkarzy, jak w przypadku każdego Klubu piłkarskiego stanowią największą część budżetu. W ostatnich latach wydatki na pensje piłkarzy w Lechu systematycznie rosły, co wiązało się ze sprowadzaniem coraz bardziej jakościowych zawodników. W omawianych latach kształtowały się u nas następująco:

WYNAGRODZENIA - PIŁKARZE I ZESPOŁU	2018/2019	2019/2020	2020/2021	2021/2022
Wynagrodzenia stałe	15 806 605	15 098 042	18 802 215	26 614 475
Premie za wyniki	740 000	382 345	1 104 390	6 802 315
Wejściówki	2 533 162	2 218 573	2 454 533	3 795 159
Pozostałe wynagrodzenia	141 422	32 543	207 070	228 085
Razem	19 221 189	17 731 502	22 568 208	37 440 034

Strukturę wyżej wymienionych kosztów można zaprezentować, biorąc pod uwagę ich podział na koszty stałe i zmienne:

STRUKTURA WYNAGRODZEŃ I ZESPOŁU	2018/2019	2019/2020	2020/2021	2021/2022
Wynagrodzenia - części stałe	82,2%	85,1%	83,3%	71,1%
Wynagrodzenia - części zmienne	17,8%	14,9%	16,7%	28,9%





Transfery

Transfery

Przychody zrealizowane z transferów piłkarzy w poszczególnych okresach zostały zaprezentowane w tabeli rachunku zysków i strat w punkcie 1 raportu. Wyniosły one odpowiednio:

5 mln zł

w sezonie 2018/19

8,4 mln zł

w sezonie 2019/20

82,2 mln zł

w sezonie 2020/21

15,7 mln zł

w sezonie 2021/22

Najważniejsze transakcje w analizowanym okresie to transfery Roberta Gumnego, Kamila Jóźwiaka, Tymoteusza Puchacza oraz przede wszystkim do dzisiaj rekordowy w skali Ekstraklasy transfer Jakuba Modera. Co ważne, transfer Jakuba Kamińskiego do VfL Wolfsburg miał miejsce 1 lipca 2022 r. i z tego powodu nie mieści się w horyzoncie czasowym obecnego raportu.

Dodać należy, że prawie każdy z wymienionych transferów wiązał się także z odrębnym przychodem

dla mniejszych klubów, które uczestniczyły w procesie szkolenia piłkarzy od 12. do 23. roku życia.

W korespondencji do przychodów transferowych opisanych powyżej Klub zobowiązany jest do ponoszenia bezpośrednich kosztów transferów sprzedażowych, które kształtują poziom zysku na transakcjach transferowych. Koszty te zaprezentowane zostały w rachunku zysków i strat w pozycji „Koszty transferów bezpośrednie”. **Do najważniejszych grup tych kosztów należą:**

- ◇ Koszty opłat dla PZPN oraz WZPN (w audytowanym okresie do 3,5% przychodu)
- ◇ Tak zwane „opłaty od następnego transferu” na rzecz Klubów oraz agentów

- ◇ Prowizje dla agentów zaangażowanych w transakcję sprzedaży
- ◇ Opłaty solidary payment oraz training compensation na rzecz klubów szkolących zawodnika do 23. roku życia

O ile przychody z transferów i koszty bezpośrednie są widoczne w rachunku zysków i strat, o tyle wydatki Klubu na nabycie nowych piłkarzy nie są widoczne bezpośrednio, co wynika z ogólnych przepisów o rachunkowości.

Nabycie praw do podpisania kontraktu z piłkarzem, zarówno przychodzącym z innego klubu, jak i pozostającego bez kontraktu traktowane jest z punktu widzenia rachunkowego jako inwestycja w wartość niematerialną i prawną (WNIPI) bądź rozliczenie międzyokresowe kosztu (RMK). **Wydatki Klubu na nabycie nowych piłkarzy oraz przedłużenie kontraktów obowiązujących w analizowanym okresie wyniosły:**

7,9 mln zł

w sezonie 2018/19

9,9 mln zł

w sezonie 2019/20

16,5 mln zł

w sezonie 2020/21

16,9 mln zł

w sezonie 2021/22

W tym okresie do Klubu przyszli tacy piłkarze, jak między innymi Pedro Tiba, João Amaral, Lubomir Šatka, Mikael Ishak, Bartosz Salamon, Jesper Karlström, czy Antonio Milić. Podsumowanie powyższych wyliczeń prezentuje tabela:

TRANSFERY	2018/2019	2019/2020	2020/2021	2021/2022	SUMA
Transfery przychody	5 057 805	8 395 900	82 801 688	15 725 651	111 981 044
Koszty prowizji od transferów sprzedażowych	933 593	731 625	18 889 920	-78 712	20 476 425
Wydatki na transfery zakupowe	7 924 863	9 924 190	16 529 272	16 984 636	51 362 961
Saldo działalności transferowej	-3 800 651	-2 259 915	47 382 496	-1 180 273	40 141 657

Saldo działalności transferowej Klubu w okresie 2018–2022 wyniosło zatem łącznie +40,14 mln zł. Jednocześnie, tylko w rekordowym sezonie 2020/21, Klub zarobił więcej ze sprzedaży piłkarzy aniżeli wydał na transfery przychodzące.

Środki zarobione na transferach zostały przeznaczone na opisane w kolejnym punkcie raportu inwestycje infrastrukturalne oraz na finansowanie bieżącej działalności w tym kosztów utrzymania pierwszego zespołu. Powyższe transfery na dzień publikacji raportu są rozliczone w ujęciu kasowym, za wyjątkiem transakcji

sprzedaży Kamila Józwiaka do Derby County. Sprawa braku rozliczenia ponad 2 mln EUR przez angielski klub znajdzie swój finał w rozstrzygnięciu CAS (Trybunał Arbitrażowy ds. Sportu w Lozannie) prawdopodobnie w pierwszej połowie 2023 roku.

Inwestycje infrastrukturalne

Lech Poznań od lat konsekwentnie inwestuje w rozwój swojej infrastruktury, zwłaszcza tej mającej służyć szkoleniu wychowanków Kolejorza. Już w poprzednich raportach pokazywaliśmy znaczne wydatki w tym obszarze, jednak w ostatnich czterech sezonach nastąpiła prawdziwa kumulacja inwestycji, w tym

budowa zdecydowanie największej - Centrum Badawczo-Rozwojowego Akademii Lecha Poznań we Wronkach wraz z nowoczesnym skills.labem. **Do najważniejszych inwestycji zrealizowanych oraz będących w realizacji w ostatnich latach zaliczyć należy:**

- ◇ Zakup gruntów pod budowę ośrodka treningowego Wronki/Popowo: **5,4 mln zł**
- ◇ Budowa Centrum Badawczo-Rozwojowego Akademii Lecha Poznań: **55 mln zł**
- ◇ Budowa hali pneumatycznej zadaszającej boisko treningowe w Poznaniu **2,0 mln zł**
- ◇ Budowa hali pneumatycznej w Popowie: **2,6 mln zł**
- ◇ Budowa systemu oświetlenia i nawodnienia boisk treningowych w Popowie: **0,7 mln zł**
- ◇ Budowa kotłowni kontenerowej oraz podgrzewanego boiska treningowego: **2,1 mln zł**
- ◇ Budowa sztucznego boiska pełnowymiarowego w Popowie: **2,8 mln zł**
- ◇ Wymiana systemu kontroli dostępu na Stadionie Miejskim w Poznaniu: **0,8 mln zł**
- ◇ Zakup paneli doświetlających murawę: **0,4 mln zł**
- ◇ Wymiana systemu reklam LED: **1,0 mln zł**
- ◇ Przyłącze gazowe do boisk treningowych Bułgarska: **0,2 mln zł**
- ◇ Budowa nowej Sali VIP na Stadionie w Poznaniu: **0,9 mln zł**
- ◇ Budowa muzeum Lecha Poznań: **1,9 mln zł**

Klub w latach 2016-2022 przeznaczył na rozbudowę infrastruktury sportowej prawie 80 mln zł, uzyskując jednocześnie dofinansowanie ze środków publicznych o wartości około 23 mln zł.

Wartość poszczególnych zagregowanych pozycji bilansowych na dzień 30 czerwca każdego z audytowanych lat przedstawia poniższa tabela:

	2018/2019	2019/2020	2020/2021	2021/2022
Aktywa trwałe	35 818 106	39 593 327	47 953 436	66 558 492
Aktywa obrotowe	13 400 246	33 431 709	64 225 845	48 480 880
Aktywa razem	49 218 353	73 025 036	112 179 280	115 039 372
Kapitał własny	4 070 593	6 375 879	41 555 015	25 882 798
Zobowiązania odsetkowe	23 937 492	32 295 858	30 743 775	21 219 631
Pozostałe pasywa (w tym otrzymane zaliczki)	21 210 267	34 353 299	39 880 490	67 936 944
Pasywa razem	49 218 353	73 025 036	112 179 280	115 039 372

W analizowanym okresie, przy malejącym poziomie zobowiązań odsetkowych, następowały elastyczne zmiany ich charakteru. Klub na bieżąco, terminowo obsługiwał zapadalne zobowiązania oraz zaciągał nowe. Relacja poziomu zobowiązań do wskaźników

wyniku finansowego jest długoterminowo malejąca. Dodać należy, iż poza wyżej wymienionymi pozycjami, Klub jest także gwarantem kredytu bankowego na budowę ośrodka treningowego we Wronkach. Wartość kredytu na dzień publikacji raportu wynosi nieco poniżej 14 mln zł.

